

KALLELSE

till extra bolagsstämma i Echandia Group AB

NOTICE

of extraordinary general meeting in Echandia Group AB

Aktieägarna i Echandia Group AB, org.nr 556939-0320 ("**Bolaget**"), kallas härmed till extra bolagsstämma torsdagen den 11 november 2021 kl. 11.00 i Bolagets lokaler på adress Karlbergs strand 4L i Solna.

*The shareholders of Echandia Group AB, reg. no. 556939-0320 (the "**Company**"), are hereby invited to attend an extraordinary general meeting to be held at 11.00 a.m. CET on November 11th 2021 at the Company's offices at address Karlbergs strand 4L in Solna.*

Aktieägare som önskar delta i stämman:

- (i) ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen som är onsdagen den 3 november 2021; samt
- (ii) ombeds att senast onsdagen den 3 november 2021 ha anmält sitt deltagande via e-post till bengt.roslund@echandia.se (vid anmälan ska uppges namn person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt eventuellt ombud och/eller biträde).

Shareholders wishing to participate at the meeting:

- (i) *shall be entered in the shareholders' register, kept by Euroclear Sweden AB (the Swedish Central Securities Depository & Clearing Organisation), on the record day which is November 3rd 2021; and*
- (ii) *is asked to notify the Company of their attendance no later than November 3rd 2021 2021 by e-mailing bengt.roslund@echandia.se (the notice of participation shall include name, personal ID-number/registration number, address, telephone number and, where applicable, name of proxy and/or any assistant).*

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen fredagen den 5 november 2021. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 5 november 2021, kommer att beaktas vid framställningen av bolagsstämmoaktieboken.

To be entitled to participate in the meeting, shareholders whose shares are held in the name of a nominee must re-register the shares in their own name so that the shareholders are registered in the share register on the record date on November 5th 2021. This re-registration may be temporary (so-called "voting right registration") and is carried out through the nominee according to their procedures at a time predetermined by the nominee. Voting rights registration that has been completed by the nominee no later than November 5th 2021, are considered when preparing the share register.

Aktieägares rätt vid stämman får utövas av ett befullmäktigt ombud. Fullmakten ska vara skriftlig, daterad och underskriven samt får inte vara äldre än 5 år. Fullmakten i original ska medtas till stämman. Den som företräder juridisk person ska även presentera kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Shareholders intending to participate by proxy must issue a written, signed and dated power of attorney and bring the signed original to the meeting. The document may not be older than 5 years. If the proxy is issued by a legal entity, a copy of a valid certificate of registration or similar document setting out the signatory powers of the legal entity must be attached to the proxy.

Förslag till dagordning / Proposed agenda

1. Stämmans öppnande och val av ordförande vid stämman / *Opening of the meeting and election of chairman of the meeting*
2. Val av en eller två justeringsmän / *Election of one or two persons to approve the minutes of the meeting*
3. Upprättande och godkännande av röstlängd / *Preparation and approval of the voting list*
4. Godkännande av dagordning / *Approval of the agenda*
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad / *Determination of whether the meeting has been duly convened*
6. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare innefattande (a) riktad emission av teckningsoptioner samt (b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner / *Resolution on implementation of a long-term incentive programme for senior executives by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants*
7. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelseledamöter innefattande (i) riktad emission av teckningsoptioner samt (ii) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner / *Resolution on implementation of a long-term incentive programme for board members by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants*
8. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för vissa anställda innefattande (a) riktad emission av teckningsoptioner samt (b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner / *Resolution on implementation of a long-term incentive programme for certain employees by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants*
9. Stämmans avslutande / *Closing of the meeting*

Förslag till beslut / Proposed resolutions

Punkt 6. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare innefattande (a) riktad emission av teckningsoptioner samt (b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner / Item 7. Resolution on implementation of a long-term incentive programme for senior executives by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants

Styrelsen för Echandia Group AB föreslår att bolagsstämman beslutar om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (Teckningsoptionsprogram 2021:2024:1) för ledande befattningshavare innefattande (i) riktad emission av teckningsoptioner samt (ii) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner enligt nedan. Det föreslagna programmet ersätter tidigare program som utgivit kvalificerade personaloptioner, vilka kommer att makuleras. Teckningsoptionerna ska berättiga till teckning av nya aktier i bolaget.

The board of directors of Echandia Group AB proposes that the general meeting resolves on implementation of a long-term incentive programme (Warrants programme 2021:2024:1) for senior executives by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants on the terms and conditions set forth below. The suggested programme will replace former programmes with qualified employee stock options, which will be cancelled. The warrants shall entitle to subscription of new shares in the company.

Incitamentsprogrammet ska omfatta nuvarande och framtida ledande befattningshavare inom koncernen (nedan benämnda "Deltagarna"). Styrelseledamöter i bolaget tillåts inte delta. Incitamentsprogrammet kommer att inkludera upp till tio deltagare.

The incentive programme shall encompass existing and future senior executives in the company group (the "Participants"). Board members of the company will not be allowed to participate. The incentive programme will include up to ten participants.

Villkor för emissionen av teckningsoptioner / Terms and conditions for the issue of warrants

1. Bolaget ska emittera högst 75 600 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) ny aktie i bolaget, med ett kvotvärde om 0,5 kronor. Om alla teckningsoptioner tecknas, överlåts och utnyttjas av Deltagarna för teckning av nya aktier, kommer bolagets aktiekapital att öka med totalt 37 800 kronor (med reservation för eventuella omräkningar i enlighet med de sedvanliga teckningsoptionsvillkor som ska gälla för teckningsoptionerna).

The company shall issue no more than 75,600 warrants. Each warrant entitles to subscription of one (1) new share in the company, with a quotient value of SEK 0.5. If all warrants are subscribed, transferred to and exercised by the Participants for subscription of new shares, the company's share capital will increase by SEK 37,800 (subject to potential recalculations in accordance with customary terms and conditions to be applicable in relation to the warrants).

2. Teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast äga tecknas av bolaget, varefter dessa ska överlåtas till Deltagarna i enlighet med det av bolagsstämman antagna beslutet och instruktioner från bolagets styrelse. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att teckningsoptionerna ska användas inom ramen för föreslaget incitamentsprogram.

The warrants may, with deviation from the shareholders' preferential rights, only be subscribed for by the company after which they are to be transferred to the Participants in accordance with the resolution adopted by the general meeting and instructions from the company's board of directors. The reason for the deviation from the shareholders' preferential rights is that the warrants are to be used within the proposed incentive programme.

3. Teckning av teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista samma dag som bolagsstämmans emissionsbeslut. Styrelsen ska ha rätt att förlänga teckningstiden.

Subscription of warrants shall be made on a subscription list on the same day as the general meeting's issue resolution. The board of directors shall be entitled to prolong the subscription period.

4. Bolaget ska inte erlagga någon betalning för teckningsoptionerna.

The company is not to pay anything for the warrants.

5. Teckning av nya aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna ske under perioden från och med den 1 december 2024 till och med den 31 december 2024. Teckningsoptioner som inte har utnyttjats för teckning av aktier senast den 31 december 2024 upphör att gälla.

The warrants may be exercised for subscription of new shares during the period from and including 1 December 2024 until and including 31 December 2024. Warrants that have not been exercised for subscription of shares by 31 December 2024 shall lapse.

6. Varje teckningsoption berättigar innehavaren till teckning av en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om 372,00 kronor per aktie ("Lösenpriset").

Each warrant shall entitle the warrant holder to subscribe for one new share in the company at a subscription price of SEK 372,00 per share (the "Exercise Price").

7. Teckningsoptionerna ska också vara underkastade de övriga villkor som framgår av särskild villkorsbilaga.

The warrants shall also be subject to the terms and conditions set forth in a separate terms and conditions appendix.

8. Styrelsens ordförande, verkställande direktören eller den styrelsen utser ska äga rätt att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visa sig erforderliga vid registrering av beslutet vid Bolagsverket.

The chairman of the board of directors, the CEO or a person appointed by the board of directors shall be authorised to make any minor adjustments required to register the resolution with the Swedish Companies Registration Office.

Överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna / *Transfer of warrants to the Participants*

Bolaget ska överlåta teckningsoptionerna till Deltagarna mot betalning av en premie motsvarande teckningsoptionernas teoretiska marknadsvärde per dagen för överlåtelsen, beräknat enligt Black & Scholes värderingsformel av en av bolaget anlita oberoende värderingsman. I den mån det inte medför negativa skattekonsekvenser för koncernen ska teckningsoptioner kunna överlåtas vederlagsfritt (avser Deltagare i andra jurisdiktioner än Sverige).

The company shall be entitled to transfer warrants to the Participants against a premium payable by the Participants corresponding to the theoretical market value of the warrants as of the date of transfer, calculated by an independent valuation agent engaged by the company by use of the Black & Scholes valuation model. Warrants may be transferred to the Participants free-of-charge provided that it does not entail negative tax consequences for the company group (with respect to Participants in other jurisdictions than Sweden).

Styrelsen i bolaget ska besluta om tilldelning till Deltagarna i enlighet med följande principer. Ingen Deltagare kan erbjudas ett högre antal teckningsoptioner än den maximala tilldelningen enligt nedan.

Kategori	Maximalt antal teckningsoptioner per Deltagare	Maximalt antal teckningsoptioner inom respektive kategori
Project Engineer, Project Manager, Lead Automation Eng. och Production Manager	9 000	36 000
CFO, COO och Head of Marketing	7 920	23 760
Personer som inte tillhör någon av ovan nämnda kategorier (tre personer)	5 280	15 840

The board of directors of the company shall resolve upon allocation to Participants in accordance with the following guidelines. No Participant may be offered a higher number of warrants than the maximum allocation set forth below.

Category	Maximum number of warrants per Participant	Maximal number of warrants within the respective category
Project Engineer, Project Manager, Lead Automation Eng. and Production Manager	9,000	36,000
CFO, COO and Head of Marketing	7,920	23,760
Individuals not belonging to the abovementioned categories (three persons)	5,280	15,840

Deltagarna kan välja att förvärva ett lägre men inte högre antal teckningsoptioner än vad deltagarna erbjuds.

A Participant can choose to acquire a lower but not a higher number of warrants than offered to the Participant.

Teckningsoptionsavtal / *Warrant agreement*

Samtliga teckningsoptioner enligt Teckningsoptionsprogram 2021:2024:1 kommer regleras av teckningsoptionsavtal vilka kommer ingås med respektive Deltagare. Teckningsoptionsavtalet kommer innehålla en s.k. intjänandemodell, särskilda överlåtelsebegränsningar och andra för sådana avtal sedvanliga villkor varvid vissa skillnader kan förekomma med anledning av nationella lagkrav.

All warrants in relation to the Warrants Programme 2021:2024:1 will be governed by warrant agreements to be entered into with each Participant. The warrant agreement will include a vesting structure, certain transfer restrictions and other terms and conditions customary for such agreements with some potential differences due to requirements under local law.

Godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna / Approval of transfer of warrants from to the Participants

Ett beslut att emittera teckningsoptioner i enlighet med förevarande förslag innefattar även ett godkännande av överlåtelser av teckningsoptioner till Deltagarna.

A resolution to issue warrants in accordance with this proposal also includes an approval of the transfer of warrants to the Participants.

Majoritetskrav / Majority requirements

Föreslaget införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare innefattande riktad emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna, omfattas av bestämmelserna i 16 kap. aktiebolagslagen (2005:551), varför giltigt beslut fordrar att förslaget biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

The proposed implementation of a long-term incentive programme for senior executives by way of a directed issue of warrants, and the approval of the transfer of warrants to the Participants, is governed by the provisions in Chapter 16 of the Swedish Companies Act (Sw. Aktiebolagslagen (2005:551)), and a valid resolution therefore requires that the proposal is supported by shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of the votes cast as well as of all shares represented at the meeting.

Punkt 7. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelseledamöter innefattande (a) riktad emission av teckningsoptioner samt (b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner / Item 8. Resolution on implementation of a long-term incentive programme for board members by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants

Aktieägare i Echandia Group AB föreslår att bolagsstämman beslutar om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (Teckningsoptionsprogram 2021:2026:2) för styrelseledamöter innefattande (i) riktad emission av teckningsoptioner samt (ii) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner enligt nedan. Teckningsoptionerna ska berättiga till teckning av nya aktier i bolaget.

Shareholders of Echandia Group AB proposes that the general meeting resolves on implementation of a long-term incentive programme (Warrants programme 2021:2026:2) for board members by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants on the terms and conditions set forth below. The warrants shall entitle to subscription of new shares in the company.

Incitamentsprogrammet ska omfatta nuvarande och framtida styrelseledamöter i bolaget (nedan benämnda "Deltagarna"). Incitamentsprogrammet kommer att inkludera upp till fyra deltagare.

The incentive programme shall encompass existing and future board members of the company (the "Participants"). The incentive programme will include up to four participants.

Villkor för emissionen av teckningsoptioner / Terms and conditions for the issue of warrants

1. Bolaget ska emittera högst 24 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) ny aktie i bolaget, med ett kvotvärde om 0,5 kronor. Om alla teckningsoptioner tecknas, överläts och utnyttjas av Deltagarna för teckning av nya aktier, kommer bolagets aktiekapital att öka med 12 000 kronor (med reservation för eventuella omräkningar i enlighet med de sedvanliga teckningsoptionsvillkor som ska gälla för teckningsoptionerna).

The company shall issue no more than 24,000 warrants. Each warrant entitles to subscription of one (1) new share in the company, with a quotient value of SEK 0.5. If all warrants are subscribed, transferred to and exercised by the Participants for subscription of new shares, the company's share capital will increase by SEK 12,000 (subject to potential recalculations in accordance with customary terms and conditions to be applicable in relation to the warrants).

2. Teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast äga tecknas av ett dotterbolag till bolaget, varefter dessa ska överlåtas till Deltagarna i enlighet med det av bolagsstämman antagna beslutet. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att teckningsoptionerna ska användas inom ramen för föreslaget incitamentsprogram.

The warrants may, with deviation from the shareholders' preferential rights, only be subscribed for by a subsidiary of the company after which they are to be transferred to the Participants in accordance with the resolution adopted by the general meeting. The reason for the deviation from the shareholders' preferential rights is that the warrants are to be used within the proposed incentive programme.

3. Teckning av teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista samma dag som bolagsstämmans emissionsbeslut. Styrelsen ska ha rätt att förlänga teckningstiden.

Subscription of warrants shall be made on a subscription list on the same day as the general meeting's issue resolution. The board of directors shall be entitled to prolong the subscription period.

4. Bolagets dotterbolag ska inte erlägga någon betalning för teckningsoptionerna.

The subsidiary of the company is not to pay anything for the warrants.

5. Teckning av nya aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna ske under perioden från och med den 1 december 2026 till och med den 31 december 2026. Teckningsoptioner som inte har utnyttjats för teckning av aktier senast den 31 december 2026 upphör att gälla.

The warrants may be exercised for subscription of new shares during the period from and including 1 December until and including 31 December 2026. Warrants that have not been exercised for subscription of shares by 31 December 2026 shall lapse.

6. Varje teckningsoption berättigar innehavaren till teckning av en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om 597,40 kronor per aktie ("Lösenpriset").

Each warrant shall entitle the warrant holder to subscribe for one new share in the company at a subscription price of SEK 597.40 per share (the "Exercise Price").

7. Teckningsoptionerna ska också vara underkastade de övriga villkor som framgår av särskild villkorsbilaga.

The warrants shall also be subject to the terms and conditions set forth in a separate terms and conditions appendix.

8. Verkställande direktören eller den styrelsen utser ska äga rätt att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visa sig erforderliga vid registrering av beslutet vid Bolagsverket.

The CEO or a person appointed by the board of directors shall be authorised to make any minor adjustments required to register the resolution with the Swedish Companies Registration Office.

Överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna / Transfer of warrants to the Participants

Dotterbolaget ska överlåta teckningsoptionerna till Deltagarna mot betalning av en premie motsvarande teckningsoptionernas teoretiska marknadsvärde per dagen för överlåtelsen, beräknat enligt Black & Scholes värderingsformel av en av bolaget anlita oberoende värderingsman. I den mån det inte medför negativa skattekonsekvenser för koncernen ska teckningsoptioner kunna överlåtas vederlagsfritt (avser Deltagare i andra jurisdiktioner än Sverige).

The subsidiary of the company shall be entitled to transfer warrants to the Participants against a premium payable by the Participants corresponding to the theoretical market value of the warrants as of the date of transfer, calculated by an independent valuation agent engaged by the company by use of the Black & Scholes valuation model. Warrants may be transferred to the Participants free-of-charge provided that it does not entail negative tax consequences for the company group (with respect to Participants in other jurisdictions than Sweden).

Deltagarna kan tilldelas teckningsoptioner enligt nedan. Ingen Deltagare kan erbjudas ett högre antal teckningsoptioner än den maximala tilldelningen enligt nedan.

Kategori	Maximalt antal teckningsoptioner per Deltagare	Maximalt antal teckningsoptioner inom respektive kategori
Nuvarande styrelseledamöter (3 personer)	6 000	18,000
Nya styrelseledamöter (1 person)	6 000	6 000

The Participants may be allocated warrants as set forth below. No Participant may be offered a higher number of warrants than the maximum allocation set forth below.

Category	Maximum number of warrants per Participant	Maximal number of warrants within the respective category
Existing board members (3 persons)	6,000	18,000
New board members (1 person)	6,000	6,000

Deltagarna kan välja att förvärva ett lägre men inte högre antal teckningsoptioner än vad deltagarna erbjuds.

A Participant can choose to acquire a lower but not a higher number of warrants than offered to the Participant.

Teckningsoptionsavtal / Warrant agreement

Samtliga teckningsoptioner enligt Teckningsoptionsprogram 2021:2026:2 kommer regleras av teckningsoptionsavtal vilka kommer ingås med respektive Deltagare. Teckningsoptionsavtalet kommer innehålla en s.k. intjänandemodell, särskilda överlåtelsebegränsningar och andra för sådana avtal sedvanliga villkor varvid vissa skillnader kan förekomma med anledning av nationella lagkrav.

All warrants in relation to the Warrants Programme 2021:2026:2 will be governed by warrant agreements to be entered into with each Participant. The warrant agreement will include a vesting structure, certain transfer restrictions and other terms and conditions customary for such agreements with some potential differences due to requirements under local law.

Godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna / Approval of transfer of warrants from to the Participants

Ett beslut att emittera teckningsoptioner i enlighet med förevarande förslag innefattar även ett godkännande av överlåtelser av teckningsoptioner till Deltagarna.

A resolution to issue warrants in accordance with this proposal also includes an approval of the transfer of warrants to the Participants.

Majoritetskrav / Majority requirements

Föreslaget införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelseledamöter innefattande riktad emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna, omfattas av bestämmelserna i 16 kap. aktiebolagslagen (2005:551), varför giltigt beslut fordrar att förslaget biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

The proposed implementation of a long-term incentive programme for board members by way of a directed issue of warrants, and the approval of the transfer of warrants to the Participants, is governed by the provisions in Chapter 16 of the Swedish Companies Act (Sw. Aktiebolagslagen (2005:551)), and a valid resolution therefore requires that the proposal is supported by shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of the votes cast as well as of all shares represented at the meeting.

Punkt 8. Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ett antal anställda innefattande (a) riktad emission av teckningsoptioner samt (b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner /
Item 9. Resolution on implementation of a long-term incentive programme for a number of employees by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants

Styrelsen för Echandia Group AB föreslår att bolagsstämman beslutar om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (Teckningsoptionsprogram 2021:2024:3) för ett antal anställda innefattande (i) riktad emission av teckningsoptioner samt (ii) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner enligt nedan. Teckningsoptionerna ska berättiga till teckning av nya aktier i bolaget.

The board of directors of Echandia Group AB proposes that the general meeting resolves on implementation of a long-term incentive programme (Warrants programme 2021:2024:3) for a number of employees by way of (i) a directed issue of warrants and (ii) approval of transfer of warrants on the terms and conditions set forth below. The warrants shall entitle to subscription of new shares in the company.

Incitamentsprogrammet ska omfatta ett antal nuvarande och framtida anställda inom koncernen (nedan benämnda "Deltagarna"). Styrelseledamöter i bolaget tillåts inte delta. Incitamentsprogrammet kommer att inkludera upp till elva deltagare.

The incentive programme shall encompass a number of existing and future employees in the company group (the "Participants"). Board members of the company will not be allowed to participate. The incentive programme will include up to eleven participants.

Villkor för emissionen av teckningsoptioner / Terms and conditions for the issue of warrants

1. Bolaget ska emittera högst 20 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) ny aktie i bolaget, med ett kvotvärde om 0,5 kronor. Om alla teckningsoptioner tecknas, överläts och utnyttjas av Deltagarna för teckning av nya aktier, kommer bolagets aktiekapital att öka med totalt 10 000 kronor (med reservation för eventuella omräkningar i enlighet med de sedvanliga teckningsoptionsvillkor som ska gälla för teckningsoptionerna).

The company shall issue no more than 20,000 warrants. Each warrant entitles to subscription of one (1) new share in the company, with a quotient value of SEK 0.5. If all warrants are subscribed, transferred to and exercised by the Participants for subscription of new shares, the company's share capital will increase by SEK 10,000 (subject to potential recalculations in accordance with customary terms and conditions to be applicable in relation to the warrants).

2. Teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast äga tecknas av bolaget, varefter dessa ska överlåtas till Deltagarna i enlighet med det av bolagsstämman antagna beslutet och instruktioner från bolagets styrelse. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att teckningsoptionerna ska användas inom ramen för föreslaget incitamentsprogram.

The warrants may, with deviation from the shareholders' preferential rights, only be subscribed for by the company after which they are to be transferred to the Participants in accordance with the resolution adopted by the general meeting and instructions from the company's board of directors. The reason for the deviation from the shareholders' preferential rights is that the warrants are to be used within the proposed incentive programme.

3. Teckning av teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista samma dag som bolagsstämmans emissionsbeslut. Styrelsen ska ha rätt att förlänga teckningstiden.

Subscription of warrants shall be made on a subscription list on the same day as the general meeting's issue resolution. The board of directors shall be entitled to prolong the subscription period.

4. Bolaget ska inte erlagga någon betalning för teckningsoptionerna.

The company is not to pay anything for the warrants.

5. Teckning av nya aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna ske under perioden från och med den 1 december 2024 till och med den 31 december 2024. Teckningsoptioner som inte har utnyttjats för teckning av aktier senast den 31 december 2024 upphör att gälla.

The warrants may be exercised for subscription of new shares during the period from and including 1 December 2024 until and including 31 December 2024. Warrants that have not been exercised for subscription of shares by 31 December 2024 shall lapse.

6. Varje teckningsoption berättigar innehavaren till teckning av en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om 475,00 kronor per aktie ("Lösenpriset").

Each warrant shall entitle the warrant holder to subscribe for one new share in the company at a subscription price of SEK 475,00 per share (the "Exercise Price").

7. Teckningsoptionerna ska också vara underkastade de övriga villkor som framgår särskild villkorsbilaga.

The warrants shall also be subject to the terms and conditions set forth in a separate terms and conditions appendix.

8. Styrelsens ordförande, verkställande direktören eller den styrelsen utser ska äga rätt att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visa sig erforderliga vid registrering av beslutet vid Bolagsverket.

The chairman of the board of directors, the CEO or a person appointed by the board of directors shall be authorised to make any minor adjustments required to register the resolution with the Swedish Companies Registration Office.

Överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna/ Transfer of warrants to the Participants

Bolaget ska överlåta teckningsoptionerna till Deltagarna mot betalning av en premie motsvarande teckningsoptionernas teoretiska marknadsvärde per dagen för överlåtelsen, beräknat enligt Black & Scholes värderingsformel av en av bolaget anlita oberoende värderingsman. I den mån det inte medför negativa skattekonsekvenser för koncernen ska teckningsoptioner kunna överlåtas vederlagsfritt (avser Deltagare i andra jurisdiktioner än Sverige).

The company shall be entitled to transfer warrants to the Participants against a premium payable by the Participants corresponding to the theoretical market value of the warrants as of the date of transfer, calculated by an independent valuation agent engaged by the company by use of the Black & Scholes valuation model. Warrants may be transferred to the Participants free-of-charge provided that it does not entail negative tax consequences for the company group (with respect to Participants in other jurisdictions than Sweden).

Styrelsen i bolaget ska besluta om tilldelning till Deltagarna i enlighet med följande principer. Ingen Deltagare kan erbjudas ett högre antal teckningsoptioner än den maximala tilldelningen enligt nedan.

Kategori	Maximalt antal teckningsoptioner per Deltagare	Maximalt antal teckningsoptioner inom respektive kategori
Projektingenjör	4 000	4 000
Financial Controller	4 000	4 000
Sales Manager	4 000	4 000
Personer som inte tillhör någon av ovannämnda kategorier (max 8 personer)	4 000	8 000

The board of directors of the company shall resolve upon allocation to Participants in accordance with the following guidelines. No Participant may be offered a higher number of warrants than the maximum allocation set forth below.

Category	Maximum number of warrants per Participant	Maximal number of warrants within the respective category
Project engineer	4,000	4,000
Financial Controller	4,000	4,000
Sales manager	4,000	4,000
Individuals not belonging to the abovementioned categories (max 8 persons)	4,000	8,000

Deltagarna kan välja att förvärva ett lägre men inte högre antal teckningsoptioner än vad deltagarna erbjuder.

A Participant can choose to acquire a lower but not a higher number of warrants than offered to the Participant.

Teckningsoptionsavtal / Warrant agreement

Samtliga teckningsoptioner enligt Teckningsoptionsprogram 2021:2024:3 kommer regleras av teckningsoptionsavtal vilka kommer ingås med respektive Deltagare. Teckningsoptionsavtalet kommer innehålla en s.k. intjänandemodell, särskilda överlåtelsebegränsningar och andra för sådana avtal sedvanliga villkor varvid vissa skillnader kan förekomma med anledning av nationella lagkrav.

All warrants in relation to the Warrants Programme 2021:2024:3 will be governed by warrant agreements to be entered into with each Participant. The warrant agreement will include a vesting structure, certain transfer restrictions and other terms and conditions customary for such agreements with some potential differences due to requirements under local law.

Godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna / Approval of transfer of warrants from to the Participants

Ett beslut att emittera teckningsoptioner i enlighet med förevarande förslag innefattar även ett godkännande av överlåtelser av teckningsoptioner till Deltagarna.

A resolution to issue warrants in accordance with this proposal also includes an approval of the transfer of warrants to the Participants.

Majoritetskrav / Majority requirements

Föreslaget införande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare innefattande riktad emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till Deltagarna, omfattas av bestämmelserna i 16 kap. aktiebolagslagen (2005:551), varför giltigt beslut fordrar att förslaget biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

The proposed implementation of a long-term incentive programme for senior executives by way of a directed issue of warrants, and the approval of the transfer of warrants to the Participants, is governed by the provisions in Chapter 16 of the Swedish Companies Act (Sw. Aktiebolagslagen (2005:551)), and a valid resolution therefore requires that the proposal is supported by shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of the votes cast as well as of all shares represented at the meeting.

Aktieägares rätt att begära upplysningar / Shareholders right to request information

Enligt 7 kap. 32 § aktiebolagslagen (2005:551) ska styrelsen och den verkställande direktören, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, vid stämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets ekonomiska situation.

Pursuant to Chapter 7, Section 32 of the Swedish Companies Act (Sw. Aktiebolagslagen (2005:551)) the board of directors and the managing director are under a duty to, if any shareholder so requests and the board of directors deems that it can be made without material damage to the Company, provide information, regarding circumstances which may affect the assessment of a matter on the agenda or of the Company's financial situation.

Handlingar / Documentation

Handlingar enligt 14 kap. 8 § aktiebolagslagen hålls, tillsammans med fullständigt förslag under punkt 6-8 ovan, tillgängliga på Bolagets kontor. Handlingarna tillsänds även utan kostnad till den aktieägare som begär det och uppger sin e-post eller postadress.

Documents pursuant to Chapter 14, Section 8 of the Swedish Companies Act (Sw. Aktiebolagslagen) are, together with a complete resolution proposal under item 7-9 above, kept available at the Company's offices. The documents will also be sent free of charge to shareholders who so request and provide their e-mail address or postal address.

Oktober 2021 / October 2021

Styrelsen / The board of directors