



ÅRSREDOVISNING **2023**

” Vi har en stark position, det säkraste och mest tillförlitliga systemet på marknaden och ett fantastiskt team. Nu siktar vi på att kraftigt öka vår marknadsandel, erövra nya marknader och fortsätta bidra till en utsläppsfri sjöfart.

FREDRIK HELLSTRÖM VD



Innehåll

INNEHÅLL.....	3
VD HAR ORDET.....	4
USA - EN VIKTIG STRATEGISK MARKNAD.....	6
NYA AFFÄRER.....	8
TEKNISKA FRAMSTEG UNDER 2023.....	10
ETT VÄXANDE FÖRETAG.....	12
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	14
FINANSIELLA RAPPORTER.....	19
NOTER.....	24
REVISIONSBERÄTTELSE.....	34

VD har ordet

Echandia är ett växande bolag som driver omställningen till en mer hållbar maritim sektor. Echandias energilagringssystem är de säkraste på marknaden och varje batterisystem vi levererar innebär minskade utsläpp och mindre klimatpåverkan från sjöfarten. För de projekt som vi har levererat hittills och de som vi har ordrar på, uppgår den totala besparingen av CO2 utsläpp till i storleksordningen 400 000 ton över batterisystemens livslängd. Att våra system dessutom har överlägsen livslängd är ännu en vinst för miljön. När de marina klassällskapen nu skärper kraven på säkerhet stärker det Echandias konkurrenskraft ytterligare.

Echandia gick in i 2023 med höga ambitioner. Marknaden för maritim elektrifiering växer i takt med att regelverk för sjöfarten stramas åt och att effektiviseringsvinsterna av ett minskat beroende av fossila bränslen ökar. Utvecklingen driver efterfrågan på Echandias teknik och vi har säkrat flera stora ordrar under året, bland annat en order för leverans av batterisystem till ett militärt ubåtsräddningsfartyg tillhörande ett europeiskt NATO-land, samt leverans av energisystem för elektrifiering av två fartyg från svenska Ö-varvet. Under året har vi också levererat ett containerbaserat batterisystem att användas för en off-shore applikation vilket är ett nytt segment för oss.

Den växande efterfrågan på marknaden under året har också inneburit att projekten blivit allt större och mer komplexa. Varje order kräver mer tid och förarbete innan kontraktet är undertecknat. Trots ett starkt momentum för verksamheten långsiktigt är tillväxten i orderstocken under räkenskapsåret därför lägre än vi hade räknat med och ett antal projekt har förskjutits till 2024.

Echandia har vuxit som organisation under året, både sett till antal medarbetare och sett till effektiviteten

i våra processer. Förbättringar i produktionen gör att vi nu har en betydligt jämnare produktionstakt och kan producera med högre kvalitet och effektivitet.

Även om vi växer är vi fortfarande en relativt liten organisation. Därför är kvaliteten i våra rekryteringar väldigt viktig. Vi har lyckats över förväntan och jag är väldigt nöjd med att vi nu har ett starkt och kompetent team och en kultur där våra medarbetare trivs och utvecklas.

Segmentsbaserad säljorganisation bär frukt

Vi har under året sett hur vår segmentsbaserade säljorganisation stärker vår förmåga att fortsätta expandera. Vi arbetar allt närmare slutkunderna vilket gör att vi kommer in tidigare i säljprocessen och att fler inser fördelarna med Echandias lösning.

I det viktiga navy-segmentet tog vi under året emot vår andra och tredje order. Vi ska bland annat leverera batterisystem till ett militärt ubåtsräddningsfartyg tillhörande ett europeiskt NATO-land. Vår fortsatta framgång inom navy-segmentet är särskilt positiv då kraven på säkerhet

och tillförlitlighet är höga. Det är ett tydligt bevis på att vår produkt och vår leveransförmåga lever upp till de högsta kraven.

Även segmenten RoRo/ RoPax- och passagerarfärjor utvecklas väl och vi har fått en order från svenska Ö-varvet att leverera system till två fartyg, Älvsnaven 4 och 5, som kommer att trafikera Göta Älv utanför Göteborg.

Under året levererade vi också ett containerbaserat batterisystem för användning i en off shore-applikation. Det är ett kliv in i ett helt nytt segment och en ny spännande marknad där Echandia har en klar konkurrensfördel tack vare att vi levererar batterisystem med mycket hög säkerhetsnivå och överlägsen livslängd.

Våra olika segment utvecklas i olika takt och det är tydligt att den maritima branschen i hög grad styrs av regleringar. Elektrifieringen av bogser- och arbetsbåtssegmentet går långsammare än väntat, sannolikt till följd av att utsläppskraven i dagsläget



FREDRIK HELLSTRÖM VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR (VD)

PhD i strömningsmekanik och MSc i skeppsbyggnad. Arbetade tidigare på FMV och har omfattande erfarenhet av marin design och storskalig projektledning. Började på Echandia 2021.

inte är lika strikta och tvingande i detta segment jämfört med större båtar och fartyg. Myndigheter och lagstiftare skulle kunna göra mycket mer för att säkerställa en renare och mer effektiv sjöfart.

Framgångsrik produktutveckling rustar för framtiden

Vår produktutveckling har tagit stora steg under året och vi står väl rustade för framtiden. Vårt nya system som vi kallar ERS 3 är färdigutvecklat och klassgodkänt. Det nya systemet kommer att kraftigt förenkla och förbättra våra möjligheter att monitorera och diagnostisera systemen och därmed ytterligare öka livslängden. Utvecklingen innebär också att vi förberett oss för att kunna utöka vår produktportfölj med ytterligare lösningar för att täcka våra kunders behov. Det gör det även enklare för oss att framöver arbeta med fler leverantörer av batterimoduler, men även att integrera olika typer av battericeller i ERS 3. ERS 3 är inte bara ett batterisystem, det är också Echandias framtida batterisystemarkitektur.

Ökade regulatoriska krav driver tillväxten på Echandias marknader

Echandias marknad drivs i stor utsträckning av ökade regulatoriska krav på att minska användningen av fossila bränslen och att sänka

utsläppen i den maritima sektorn. I EU är det klimatpaketet Fit for 55 som driver utvecklingen, ett regelverk som syftar till att minska EU:s koldioxidutsläpp med minst 55 procent fram till 2030 jämfört med 1990 års nivåer. Regelverket innebär omfattande förändringar inom många sektorer, inklusive transport, energi och industri. Bland annat så har handel med utsläppsrätter införts gradvis för fartyg över 5000 dwt som opererar inom EU, men även för fartyg som trafikerar rutter till och från EU vilket är unikt inom sjöfarten. Bolag som inte anpassar sig till de nya kraven riskerar höga böter.

Även på den amerikanska marknaden drivs utvecklingen av allt skarpare klimat- och miljölagstiftning. Den federala regeringen, tillsammans med flera delstater, har infört strikta regler och incitament för att minska koldioxidutsläpp och främja användningen av förnybara energikällor. Detta skapar en liknande drivkraft som i Europa, där företag ser nödvändigheten av att investera i utsläppsfria teknologier, både för att möta en växande efterfrågan från kunder och för att klara kraven från myndigheterna. Investeringar i ny teknik och hållbara lösningar blir i ökad utsträckning en affärskritisk fråga för långsiktig överlevnad och tillväxt.

Till följd av de stora affärsmöjligheter som utvecklingen på den amerikanska marknaden innebär, tillsatte vi i oktober en ny Sales Director med ansvar för den regionala marknaden. Vi ligger redan väldigt långt fram i en rad stora affärer, inte minst på den amerikanska västkusten. Det innebär att vi kommer att behöva anpassa oss till de amerikanska upphandlingsreglerna och att vi med största sannolikhet kommer att

etablera en produktionskapacitet i USA under 2024.

Även den kinesiska marknaden ser vi som högtintressant. Vi har etablerat en lokal säljrepresentant för att arbeta mot den kinesiska exportmarknaden men också för att kunna följa utvecklingen på den snabbt expanderande batterimarknaden på plats.

Stark start på 2024

Echandia har fått en stark start på 2024, med stora orderingångar och en framflyttning av vår position i USA. Under början av året har vi också säkrat tilläggsfinansiering genom bryggglån och detta visar att våra befintliga ägare tror på Echandia och den tillväxt vi ser framför oss i den växande marknaden inom elektrifieringen av den maritima sektorn. Vi har en stark position, med det säkraste och mest tillförlitliga systemet på marknaden och ett fantastiskt team.

Eller som Kristian Durhuus, VD för Molslinjen, säger:

“Echandias batterisystem erbjuder en kombination av lång livslängd och låg vikt, vilket säkerställer de lägsta kostnaderna och den lägsta klimatbelastningen under hela batterisystemets livstid”.

Nu siktar vi på att kraftigt öka vår marknadsandel, erövra nya marknader och fortsätta bidra till en utsläppsfri sjöfart.

USA - en viktig strategisk marknad

Den amerikanska marknaden för elektrifiering inom den maritima sektorn växer i snabb takt. Även om den initialt tog något längre tid att komma igång jämfört med Europa, närmar sig den amerikanska marknaden storleken på den europeiska marknaden snabbt, och antalet betydande projekt ökar stadigt.

Utländska företag som vill leverera till den amerikanska marknaden måste anpassa sig till specifika krav och regleringar. Ett sådant regelverk är Buy America Act, som innebär att federala myndigheter prioriterar inköp av material och produkter producerade i USA. Detta är särskilt viktigt inom offentliga transportsystem, där Echandias lösningar har tydliga fördelar gentemot sina konkurrenter. För att konkurrera om dessa kontrakt måste produkterna vara producerade

i USA, vilket innebär tillverkning eller väsentlig omvandling inom USA. För Echandia innebär detta att viss verksamhet behöver etableras i USA.

Ett viktigt steg mot att etablera sig på den amerikanska marknaden togs under 2023 genom utnämningen av en Sales Director för regionen med omfattande expertis inom hållbara lösningar för industriella sektorer, med fokus på nollutsläpps- och hybridlösningar.

Som Sales Director är huvuduppgiften att etablera relationer med viktiga kunder och samarbetspartners för att säkerställa framtida affärer, men det ingår även i detta fall att identifiera lämpliga lokaler och infrastruktur för att uppfylla de amerikanska upphandlingskraven.

Under året deltog Echandia i det ansedda amerikanska SkyDeckprogrammet, vilket endast sex svenska företag fick

möjlighet att delta i. SkyDeck är ett företagsacceleratorprogram som drivs av Berkeleyuniversitetet i Kalifornien och ger snabbväxande nystartade företag och mindre företag möjlighet att utveckla sin verksamhet och snabbare etablera sig på den amerikanska marknaden. Deltagandet har gett Echandia tillgång till ett omfattande nätverk av rådgivare, branschpartners och investerare.

För närvarande har Echandia flera pågående samarbeten och kontraktsförhandlingar, särskilt på den amerikanska västkusten, där företaget ser stor potential. Med en stark position, ett attraktivt erbjudande och rätt organisation är Echandia redo att ta täten på denna strategiskt viktiga marknad.

Nya affärer

Feb 2023

I februari vann Echandia en order på batterisystem för att minska utsläppen och öka energieffektiviteten på en jack-up-borrigg i Mellanöstern. Det finns ett växande tryck på olje- och gasproducenter, inte minst från deras kunder, att minimera sina koldioxidutsläpp. Hybridisering av borrhplattformen möjliggör smidigare drift, minskad bränsleförbrukning och lägre underhållskostnader. Dessutom ger det en attraktiv avkastning på investeringen.

Det 860 kWh stora energilagringssystemet, baserat på Echandias batterisystem, valdes för sin oöverträffade säkerhet, långa livslängd och hög effektkapacitet. Den containerbaserade lagringslösningen möjliggör enkel plug and- play-installation ombord.

Dessutom säkrades en repetitionsorder på batterisystem till fem stycken Crew Transportation Vessels från det holländska varvet DAMEN. Batterisystemen kommer totalt att ha en kapacitet på 945 kWh.

Maj - Juni 2023

Fartygen Älvsnabben 4 & 5 drivs av rederiet Styröbolaget och används för passagerartrafik på båda sidor av Göta älv i Göteborg. Echandia kommer att förse fartygen med batterisystem för att möjliggöra full elektrisk framdrivning. Batterisystemen kommer att ha en kapacitet på 496 kWh vardera. De beställda systemen kommer att innehålla 16 batteristrängar per fartyg och hantera 18 cykler per dag, 365 dagar om året, med en förväntad livslängd på minst 17 år.

Den låga ägandekostnaden, tillsammans med Echandias batterisystems höga säkerhetsnivå och enastående livslängd, var avgörande faktorer för att välja Echandia som batterileverantör.

Dessutom fick Echandia en optionsorder på batterisystem till en Heavy Lift Crane Vessel. Systemet kommer att ha en kapacitet på cirka 220 kWh.

Aug 2023

Echandia är ledande inom elektrifieringen av den maritima försvarssektorn. Under de senaste två åren har bolaget fått ett flertal ordrar för att utrusta nya örlogsfartyg inom Nato.

I augusti säkrades ett kontrakt avseende leverans av ett batterisystem som ska installeras i ett ubåtsräddningsfartyg för ett sydeuropeiskt NATO-medlemsland.

I september säkrade Echandia dessutom kontrakt för att leverera batterisystem till sammanlagt fyra fregatter för två olika NATO-länder. Den maritima försvarssektorn är känd för sina omfattande krav på tillförlitlighet, säkerhet och robusthet, vilket gör det till ett marknadssegment som kräver de högsta standarderna. Echandia samarbetade nära med en ledande global systemintegratör för att säkra dessa betydande ordrar.

Dec 2023

Indien fortsätter att vara en växande och viktig marknad för Echandia med en meritlista som inkluderar framgångsrik leverans av batterisystem för 23 moderna eldrivna färjor till den sydindiska staden Kochis kollektivtrafiken.

Under 2023 fick Echandia en betydande beställning från Marine Electricals (India) Limited avseende leverans av sex avancerade batterisystem som ska installeras i hybridelektriska katamaranfartyg. Dessa fartyg är avsedda för drift av Inland Waterways Authority of India (IWAI), och kommer att trafikera inlandsvattendragen i Varanasi. Batterisystemen är planerade för leverans under andra och tredje kvartalet 2024.

Tekniska framsteg under 2023

Stora steg har tagits under 2023 vad gäller utvecklingen av vår nya generation batterisystemarkitektur, och då framför allt på mjukvarusidan där Echandia har utvecklat ett helt nytt, och eget, kontrollsystem. Det innebär att Echandia nu, bortsett från de enskilda batterimodulerna, äger hela designen och produktionsprocessen och kommer på ett enklare sätt kunna införliva andra batterilösningar i produkterna. Echandias nya systemarkitektur ger bolaget förutsättningar att ta ännu större marknadsandelar.

Ett av de mest betydelsefulla framstegen under året är vårt nya BMS, Battery Management System. Den nya BMS-plattformen har gjort det möjligt för Echandia att erbjuda unika kundanpassade lösningar på ett enklare sätt än tidigare. BMS:et är även designat för att kunna hantera riktigt stora system och sammanfattar data på ett tydligt sätt. Det är byggt på ett flexibelt sätt för att göra framtida uppdateringar enklare om sådana skulle behövas.

Då den nya generationens BMS är skalbart för större system, blir inte kundernas integrationsarbete mer omfattande bara för att de har ett

större batterisystem. Detta eftersom vi möjliggjort att flera strängar kan agera tillsammans på ett intelligent sätt vilket minskar antalet BMS:er som kunden behöver integrera.

Robustheten i den nya generationens BMS har ökat eftersom de kritiska delarna befinner sig på en hierarkiskt lägre nivå i systemet. Det ger ett robustare och mer redundanter system, med säkerhetsfunktionalitet på lokal nivå, vilket gör det möjligt att fortsätta att leverera säker kraft till fartyget trots externa störningar.

Echandia kan nu, genom att batterisystemet kopplas upp mot

omvärlden, säkerställa en pålitlig tillgång till användardata och på så sätt se hur produkterna används och tillsammans med kunden göra förbättringar för att öka effektivitet och livslängd. Det ger även möjlighet att göra systemuppdateringar utan att fysiskt befinna sig vid fartyget.

Även diagnostikprocessen är nu mycket enklare och snabbare vilket ger snabbare respons. Echandia kan även genom diagnostikdelen övervaka komponenter och funktioner, och på det sättet planera underhåll och uppdateringar för öka tillgängligheten, samt öka säkerheten och livslängden i systemen.

Genom att utveckla ett nytt skräddarsytt kretskort kan strängkontrollerna byggas snabbare och mer kostnadseffektivt. Dessutom möjliggör en ökad lagerhållning för samma kapital att Echandia blir mindre beroende av leverantörer och är mer förberedda för eventuella komponentkriser.

Den nya generationens batterisystem som Echandia nu börjat leverera ger en anpassningsbar teknisk arkitektur som erbjuder ökad redundans och modularitet. Echandias systemarkitektur säkerställer att bolaget fortsatt ligger i framkant i den tekniska utvecklingen. Fokus är, och har alltid varit, på ökad säkerhet, robusthet och lång livslängd. Det tjänar både kunderna och miljön på.

TESTNING ÄR EN KRITISK DEL VID UTVECKLINGEN AV ECHANDIAS NYA BATTERISYSTEM OCH SPELAR EN AVGÖRANDE ROLL FÖR ATT SÄKERSTÄLLA BÅDE PRESTANDA OCH SÄKERHET.

Ett växande företag

Echandia har de senaste åren genomgått en tillväxtresa på många fronter. Bolaget har expanderat på flera marknader, sett en ökning i leveransvolymen, stärkt personalstyrkan och förfinat tillvägagångssätt när det kommer till nya processer, verktyg och metoder. Denna förvandlingsresa är av stor vikt för ett växande företag som Echandia, där målet är att kontinuerligt säkerställa leveranser med rätt kvalitet, inom budget och i rätt tid.

Samtidigt som Echandia fortsätter att expandera är det avgörande att bibehålla företagskulturen, präglad av innovation, kostnadseffektivitet och ett öppet klimat för initiativtagande. Det är en utmanande balansakt, men nödvändig för Echandias framgång som en utmanare i den maritima sektorn, där fokus ligger på säkerhet, lång livslängd, robusthet och teknisk innovation i världsklass.

Att vara ledande inom teknisk innovation är en av Echandias främsta drivkrafter. Echandia strävar också hela tiden efter att ytterligare stärka förmågan att leverera optimala lösningar för kundernas behov och med överlägsen kvalitet. Detta kräver en diversifierad uppsättning kompetenser och förhållningssätt inom bolagets olika avdelningar, men med en gemensam målsättning: att elektrifiera den maritima marknaden.

Echandias utvecklingsavdelning är banbrytande och ifrågasätter kontinuerligt etablerade tillvägagångssätt. Den inspireras av, och implementerar tekniker från, en rad olika branscher. Säljavdelningen balanserar mellan att ha en bred förståelse för marknaden och att vara specialister inom bolagets produktportfölj, vilket gör det möjligt för dem att förstå och tillgodose kundernas behov både idag och imorgon.

Produktionsavdelningen strävar efter att leverera på ett effektivt sätt med hög standardisering baserad på Echandias modulära lösning, samtidigt som de har flexibilitet att göra kundanpassningar när så krävs. Echandia ser också en växande betydelse av eftermarknadsarbete och har därför börjat bygga upp denna enhet för att förstärka bolagets eftermarknadsutbud.

Echandias framgång handlar ytterst om att bygga ett skickligt lag med olika kompetenser och erfarenheter, där varje individ spelar en viktig roll för Echandias fortsatta utveckling och framgång på marknaden. Medarbetarna är nyckeln till att nå uppsatta mål och driva bolaget framåt.

Förvaltningsberättelse

STYRELSEN OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖR ECHANDIA GROUP AB (PUBL), MED ORGANISATIONSNUMMER 556939-0320 AVGER HÄRMED KONCERNREDOVISNING OCH ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2023-01-01 – 2023-12-31. ALLA BELOPP ÄR ANGIVNA I TUSENTALS KRONOR (TKr) OM INTE ANNAT ANGES.

Detta är Echandia

Echandia Group AB (publ) ska bedriva verksamhet med batterisystem och andra energilagringssystem samt äga och förvalta aktier i bolag som bedriver angränsande verksamhet. Sedan 2018 har Echandia inriktat sin verksamhet på att möta den växande efterfrågan på storskalig maritim elektrifiering. Echandia har sedan dess utvecklat energilagringssystem som främst används inom den maritima transportnäringen och sjöfarten. Echandia samarbetar med några av världens största varv och systemintegratörer för att leverera batterisystem för både om- och nybyggnationer av fartyg för hybridisering, helelektrisk framdrift och ökad energieffektivitet, syftandes till minskad bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser. Echandia Group AB har sitt säte i Solna, Stockholms län där koncernen i dagsläget också bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Echandia Group AB (publ) är moderbolag till det helägda bolaget Echandia Marine AB med organisationsnummer 556704-1529 och Echandia Marine UK Limited SC738077.

Viktiga ägarförhållanden

Green Ferry Stockholm AB	15%
Holmsvanen AB	19%
Övriga (under 10%)	66%

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 har Echandia Group AB etablerat dotterbolaget i Storbritannien, medan filialen i Norge har avvecklats. För att stärka närvaron på både nya och befintliga marknader samt för att säkerställa kvalitet i leveranserna på våra befintliga kontrakt, har vi ökat antalet anställda och inhyrda konsulter. Vid årsskiftet hade vi 30 anställda, jämfört med 21 vid slutet av 2022.

Under 2023 har vi utvecklat den nya produkten ERS 3.0, som erhöll DNV- och Bureau Veritas-certifikat i maj 2024. Produkten, som är en viktig immateriell tillgång för Echandia, finns nu tillgänglig och levereras på marknaden. ERS 3.0 har ett nytt utvecklat kontrollsystem som förbättrar kontroll och diagnostik av batterisystemen. Det gör det möjligt för Echandia att äga hela produktionsprocessen. Det nya kontrollsystemet underlättar även framtida integration av nya batterilösningar i ERS 3-arkitekturen.

Echandias nya Battery Management System (BMS) som ingår i kontrollsystemet erbjuder kundanpassade lösningar och ökad robusthet, samt minskar integrationsarbetet vid installation av större batterisystem. Dessutom har vi förbättrat diagnostikprocessen och möjliggjort fjärruppdateringar, vilket ökar effektiviteten och livslängden hos våra produkter. Dessa innovationer stärker våra immateriella tillgångar ytterligare.

Echandia Group AB har förvärvat samtliga immateriella rättigheter från dotterbolaget Echandia Marine AB. Överlåtelsen har skett till ett värde motsvarande det bokförda värdet. Därefter har ytterligare utveckling av immateriella rättigheter skett av dotterbolaget på uppdrag av moderbolaget.

Förväntad framtida utveckling och risker

Echandia har expanderat snabbt genom marknadstillväxt, ökad leveransvolym och en förstärkt personalstyrka. Vi strävar efter att leverera högkvalitativa produkter inom budget och tidsramar, samtidigt som vi upprätthåller en företagskultur präglad av innovation och kostnadseffektivitet. Vårt fokus på teknologiskt ledarskap och kundanpassade lösningar gör oss till det optimala valet för våra kunder. Vår framgång är baserad på ett kompetent team som bidrar till fortsatt utveckling och framgång.

Vi är medvetna om finansiella risker som valutafluktuationer och finansieringsbehov, vilket kan påverka vår ekonomiska stabilitet. Eftersom en stor del av vår verksamhet bedrivs internationellt och vi handlar med utländska valutor, medför detta både möjligheter och risker relaterade till valutakursförändringar. Valutasäkring är därför ett centralt verktyg som vi har implementerat 2023 och arbetat aktivt med under 2024. Echandia står också inför marknads- och teknologiska risker. Operativa och regulatoriska risker, såsom komponentbrist och förändrade lagstiftningar, kan störa vår produktion och affärsstrategi. För att undvika varumärkesrisker är god planering och säkerställande av hög kvalitet och säkerhet i våra produkter avgörande.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2023 uppgick till 28,2 Mkr 2023 (14,4 Mkr). Den ökade nettoomsättningen kan förklaras av ökade orderingång 2022. Koncernen har en orderbok för leveranser fördelade på perioden 2024-2028 uppgående till 34.6 MEUR.

Koncernens resultat för samma period visar ett underskott om 44,6 (51,1) Mkr. För moderbolaget Echandia Group AB uppgick resultatet till ett underskott om 81,8 mkr (55,5 Mkr). I resultatet för Echandia Group AB ingår nedskrivning av kapitaltillskott till dotterbolaget Echandia Marine AB om -76,7 (41,0) Mkr.

Echandia Group AB upprättade per 2023-12-31 en kontrollbalansräkning som visade förbrukat eget kapital. Vid kontrollstämma 2024-06-07 framlades ny kontrollbalansräkning per 2024-04-30 där stämman kunde konstatera att det egna kapitalet var återställt.

Finansiering, likviditet och kapitalbehov

Echandias styrelse har under 2023 vidare under 2024 arbetat med att hitta olika finansieringslösningar. Som en del av detta, har bolaget under 2023 ingått investeringsavtal med genom konvertibla lån om totalt 31,8 MSEK. Under första halvåret 2024 har tilläggsfinansiering via ytterligare konvertibellån med tvingande konvertering säkrats. Sammantaget har detta tillfört bolaget 70,8 MKr i eget kapital och 37,5 MKr i likviditet. Ytterligare 11,4 MKr är säkrat men ännu ej inbetalt.

Koncernens likviditet är ansträngd, men under kontroll. Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 20,6 MKr (41,8 MKr). Bolaget är enligt gällande affärsplan i behov av ytterligare finansiering för expansion samt för rörelsekapital, där styrelsen avser finansiera bolaget i första hand genom en kombination av tilläggsfinansiering via nyemission samt rörelsecredit eller projektfinansiering om sammanlagt minst 80 MKr.

Styrelsen arbetar aktivt med att hitta olika alternativ på kort eller lång sikt och rapporten är baserad på antagandet om fortsatt drift. Styrelsen för flera dialoger med såväl investerare som låneinstitut och statliga garantier.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Sedan årsskiftet har Echandia tecknat ordrar med kunder till ett totalt värde av 16,6 MEUR. En av dessa ordrar gäller batterisystem till produktoljetankers, med leveranser planerade för 2024 och 2025. Vi har också ingått två kontrakt för batterisystem till ombyggnationer för elektrisk propulsion av två RoPax-färjor, med leverans planerad till 2025. Utöver detta har vi mottagit en tilläggsbeställning på ett befintligt kontrakt.

Utvecklingen av ERS 3.0 är nu avslutad, och vi har fått typgodkännande i DNV- och Bureau Veritas. Den immateriella tillgången har därmed tagits i bruk och avskrivning påbörjas från maj 2024. Under 2024 har vi levererat flera system, där den största pågående leveransen är till Cemre.

Vår satsning på den amerikanska marknaden under fjolåret har börjat ge resultat, och vi ser nu flera intressanta möjligheter i USA med planerade kontrakt under 2024. För att stärka vår position har vi under 2024 etablerat ett bolag i USA och planerar att inleda lokal produktion, vilket är nödvändigt för att kunna verka på denna växande marknad.

Koncern

Tkr	2023	2022	2021	2020
Orderingång	95 150	136 535	35 769	37 834
Nettoomsättning	28 174	14 356	29 953	18 840
Rörelseresultat	-42 540	-49 888	-26 657	-11 813
Årets resultat	-44 627	-51 074	-26 986	-11 894
Soliditet %	Neg	22 %	71 %	Neg

Moderbolag

Tkr	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	583	476	1062	967
Rörelseresultat	-2 685	-13 989	-5 703	-4 096
Soliditet %	Neg	73%	88%	66%
Årets resultat	-81 775	-55 470	-3 015	-4 125

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Kr	
Överkursfond	124 357 658
Balanserat resultat	-95 800 416
Årets resultat	-81 775 011
	-53 217 769

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

I ny räkning överföres	-53 217 769
	-53 217 769

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och tilläggsupplysningar.





Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	KONCERN		MODERBOLAG	
		2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning		28 174	14 356	583	-
Aktiverat arbete för egen räkning		660	610	-	-
Övriga rörelseintäkter		686	655	236	476
Summa intäkter		29 520	15 621	819	476
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter		-23 074	-11 931	-	-23
Övriga externa kostnader		-23 579	-16 118	-2 418	-2 890
Personalkostnader	4	-21 903	-25 506	-460	-331
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5,6,7	-1 504	-11 872	-626	-11 197
Övriga rörelsekostnader		-	-82	-	-22
Summa rörelsekostnader		-72 060	-65 508	-3 504	-14 464
RÖRELSERESULTAT		-42 540	-49 888	-2 685	-13 987
Finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-	-76 739	-41 005
Ränteintäkter		78	27	19	555
Räntekostnader	10	-2 165	-1 213	-2 370	-1 033
Summa finansiell poster		-2 087	-1 186	-79 090	-41 482
Resultat efter finansiella poster		-44 627	-51 074	-81 775	-55 471
ÅRETS RESULTAT		-44 627	-51 074	-81 775	-55 471

BALANSRÄKNING

Tillgångar

Tkr	Not	KONCERN		MODERBOLAG	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Balanserade utvecklingskostnader	5	21 117	6 575	21 117	
Summa immateriella anläggningstillgångar		21 117	6 575	21 117	-
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	6	2 765	2 489	-	461
Summa materiella anläggningstillgångar		2 765	2 489	-	461
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterbolag	9	-	-	133	46 071
Andra långfristiga fordringar	8	3 362	3 535	-	228
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 362	3 535	133	46 299
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		27 244	12 599	21 250	46 759
Omsättningstillgångar					
Råvaror och förnödenheter		11 679	2 584	-	-
Varor under tillverkning		4 259	2 060	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		3 563	191	-	-
Kundfordringar		9 224	1 665	-	-
Förskott till leverantörer		1 604	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar		5 348	1 945	4 786	596
Skattefordringar		251	77	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 730	12 823	194	1 644
Likvida medel		20 633	41 822	6 605	17 222
Summa omsättningstillgångar		60 291	63 167	11 585	19 463
SUMMA TILLGÅNGAR		87 535	75 766	32 835	66 223

Eget kapital och skulder

Tkr	Not	KONCERN		MODERBOLAG	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital Koncern					
Aktiekapital		855	855	-	-
Pågående nyemission		7	-	-	-
Övrigt tillskjutet kapital		124 358	123 772	-	-
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-158 542	-115 275	-	-
Summa bundet eget kapital		-33 322	9 352	-	-
Eget kapital Moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		-	-	855	855
Pågående nyemission		-	-	7	-
Fond för utvecklingsutgifter		-	-	21 117	-
Summa bundet eget kapital		-	-	21 979	855
Fritt eget kapital					
Överkursfond		-	-	124 358	122 411
Balanserat resultat		-	-	-95 800	19 213
Årets resultat		-	-	-81 775	-55 471
Summa fritt eget kapital		-	-	-53 217	47 727
SUMMA EGET KAPITAL		-33 322	9 352	-31 238	48 583
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	13	655	709	-	-
Skulder till kreditinstitut	12	7 667	9 333	-	-
Summa långfristiga skulder		8 322	10 042	-	-
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	12	2 000	667	-	-
Skulder till koncernföretag	11	-	-	36 494	6 521
Förskott från kunder		65 707	-	84	-
Leverantörsskulder		6 226	12 758	140	178
Konvertibla lån		26 803	10 082	26 803	10 082
Övriga kortfristiga skulder		4 206	1 861	-	453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 593	31 004	553	407
Summa kortfristiga skulder		112 535	56 372	64 073	17 641
SUMMA SKULDER		120 857	66 414	64 073	17 641
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		87 535	75 766	32 835	66 223

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERN

Tkr	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans, 2022-01-01	806	-	120 324	-62 840	58 290
Årets resultat	-	-	-	-51 074	-51 074
Förbetald emission, ej registrerad	49	-	-49	-	-
Emitterade teckningsoptioner	-	-	2 298	-	2 298
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-162	-	-162
Utgående balans, 2022-12-31	855	-	122 411	-113 914	9 352
Ingående balans, 2023-01-01	855	-	122 411	-113 914	9 352
Årets resultat	-	-	-	-44 626	-44 626
Pågående nyemission	-	7	-7	-	-
Emitterade teckningsoptioner	-	-	1 165	-	1 165
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-272	-	-272
Konvertibla lån	-	-	1 302	-	1 302
Kostnader hänförliga till nyemission	-	-	-242	-	-242
Utgående balans, 2023-12-31	855	7	124 357	-158 541	-33 322

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAG

Tkr	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Fond för utvecklingutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans, 2022-01-01	806	49	-	120 276	-19 212	101 918
Årets resultat	-	-	-	-	-55 471	-55 471
Nyemission dec 2022 registrerad	49	-49	-	-	-	-
Emitterade teckningsoptioner	-	-	-	2 298	-	2 298
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-	-163	-	-163
Utgående balans, 2022-12-31	855	-	-	122 411	-74 683	48 583
Ingående balans, 2023-01-01	855	-	-	122 411	-74 683	48 583
Årets resultat	-	-	-	-	-81 775	-81 775
Pågående nyemission	-	7	-	-7	-	-
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	21 117	-	-21 117	-
Konvertibla lån	-	-	-	1 302	-	1 302
Emitterade teckningsoptioner	-	-	-	1 165	-	1 165
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-	-272	-	-272
Kostnader hänförliga till emission	-	-	-	-242	-	-242
Utgående balans, 2023-12-31	855	7	21 117	124 357	-177 575	-31 239

Villkorade aktieägartillskott uppgår till totalt 3 000 tkr (3 000)

KASSAFLÖDE KONCERN

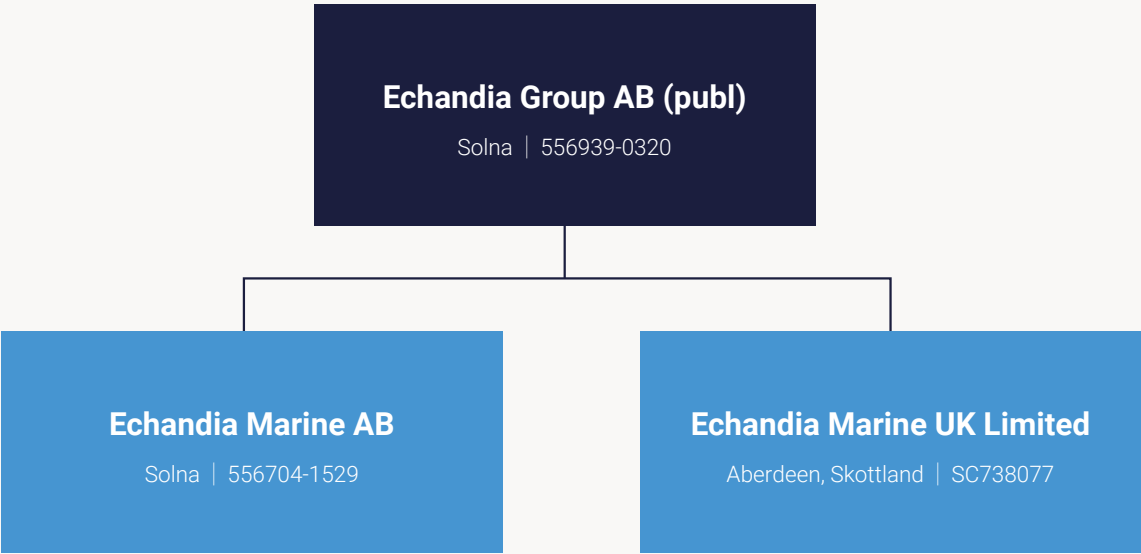
Tkr	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
RÖRELSERESULTAT	-42 540	-49 888
Justerat för:		
Av- och nedskrivningar	1 504	11 872
Nedskrivning av varulager	295	284
Övrigt	-109	318
Erhållen ränta	59	21
Betald ränta	-946	-464
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-41 737	-37 856
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Minskning (+)/ökning (-) av varulager	-14 960	2 120
Minskning (+)/ökning (-) av rörelsefordringar	-3 834	-639
Minskning (+)/ökning (-) av rörelseskulder	35 029	32 235
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-25 502	-4 139
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-16 321	-10 646
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	228	-188
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16 093	-10 834
Finansieringsverksamheten		
Nyemission/emission av teckningsoptioner	1 165	5 062
Återköp av teckningsoptioner	-66	-
Ny skuld	21 720	14 882
Amortering av skuld	-2 413	-5 200
Emitterat skuldebrev	-	-597
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20 406	14 147
ÅRETS KASSAFLÖDE	-21 189	-827
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN	41 822	42 649
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	20 633	41 822

Noter

Not 1 – Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Echandia Group AB (publ) med organisationsnummer 556939-0320 samt dess dotterbolag. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Solna, Stockholms län och huvudkontor i Solna på adressen Karlbergs Strand 4L, 171 73 Solna.

Koncernstrukturen



Not 2 – Viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen och moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2021:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av årsredovisningen sammanfattas på nästa sida.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av rösterna eller som på annat sätt kontrolleras av moderbolaget. Konsolideringen av ett dotterbolag börjar när företaget får kontroll och upphör när företaget förlorar kontroll över dotterbolaget. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens eget kapital vid förvärvet, värderat som skillnaden mellan verkligt värde av tillgångar och skulder, elimineras i sin helhet. Följaktligen innefattar koncernens eget kapital enbart den del av dotterbolagens eget kapital som tillkommer efter förvärvet.

Samtliga koncerninterna mellanhavanden, tillgångar och skulder elimineras och ingår därför inte i koncernredovisningen.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till balansdagens avistakurs.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna övergår från säljaren till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för rabatter.

Tjänst

Intäkter som är hänförliga till ett tjänsteuppdrag redovisas när tjänsten utförs.

Inkomstskatt

Aktuell skatt värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjuten skatt värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som beslutats före balansdagen. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader som är relaterade till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen, eftersom moderbolaget i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de tillfälliga skillnaderna och det inte bedöms som troligt att återföring kommer att ske inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas för samtliga avdragsgilla temporära skillnader, inklusive underskottsavdrag, i den mån det är sannolikt att det kommer att finnas en skattepliktig vinst mot vilken de avdragsgilla temporära skillnaderna kan användas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar ska bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är sannolikt att tillräcklig vinst kommer att genereras för att hela eller delar av de uppskjutna skattefordringar ska kunna användas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period i vilken tillgången realiseras eller skulden betalas på grundval av de skattesatser (och den lagstiftning) som antagits eller tillkännagivits på balansdagen.

Leasingavtal

Leasingavtal, enligt vilka de ekonomiska fördelarna och riskerna som är hänförliga till det leasade objektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing i koncernredovisningen. Avgifter enligt sådana avtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal, enligt vilka de ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag inom koncernen, klassificeras som finansiell leasing i koncernredovisningen. Finansiell leasing medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas inledningsvis till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till leasingavtalet adderas till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Koncernen har endast operationella leasingavtal.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, semesterersättning, betald sjuklön, osv. samt pensioner redovisas när de intjänas. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga andra långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilken ett företag betalar fasta avgifter till ett separat företag och inte har någon rättslig eller informell skyldighet att betala ytterligare avgifter om fonden inte innehar tillräckliga tillgångar för att betala ut alla ersättningar som är hänförliga till anställdas tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder. Skyldigheter för avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad för ersättningar till anställda i resultaträkningen i de perioder där de anställda utför tjänsterna.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden ses över i slutet av varje redovisningsperiod och justeras vid behov. Avskrivningar redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Balanserade utvecklingskostnader

De viktigaste kriterierna för aktivering av utvecklingskostnader är att tillgången ska ge sannolika framtida ekonomiska fördelar eller kostnadsbesparingar och att det finns tekniska och kommersiella förutsättningar för att slutföra utvecklingen. De utvecklingskostnader som aktiveras genereras både externt och internt och inkluderar direkta kostnader för utnyttjade tjänster. I direkt hänförliga kostnader som aktiveras ingår utgifter till tredje part och anställda. Samtliga projekt marknadsförs och säljs till våra kunder

Avskrivning ska påbörjas när tillgången är tillgänglig för användning, det vill säga när den finns på den plats och är i det skick som krävs för att kunna fungera på det sätt som avsetts av ledningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utvecklingskostnader: 5 år

Licenser: 3 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för reparations- och underhållsaktiviteter redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utgifter för förbättringar av en tillgångs prestanda ökar värdet på tillgången.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden ses över i slutet av varje redovisningsperiod och justeras vid behov. Vid fastställande av en tillgångs avskrivningsbara belopp beaktas restvärdet. En linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer: 5 år

Fartyg: 10 år

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till det finansiella instrumentets avtal.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och företaget i allt väsentligt har överfört alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt upphört.

Kund- och andra fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar, med undantag för poster som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen och som i stället klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar redovisas till det belopp varmed de beräknas inflyta minus individuellt bedömda osäkra fordringar.

Lån och leverantörsskulder

Vid första redovisningstillfället tas lån och leverantörsskulder upp till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Om det redovisade beloppet skiljer sig från det belopp som ska återbetalas på förfallodagen periodiseras skillnaden som en räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Detta innebär att på förfallodagen motsvarar det redovisade beloppet det belopp som ska återbetalas.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om det finns någon indikation på värdeminskning av en tillgång eller en grupp tillgångar beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om en tillgångs återvinningsvärde beräknas understiga dess redovisade värde minskas tillgångens redovisade värde till dess återvinningsvärde. En internt upparbetad immateriell anläggningstillgång som ännu inte är färdig att användas eller säljas per balansdagen, nedskrivningsprövas alltid. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. En prövning av återvinningsvärdet görs för kassagenererande enheter. Nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder återförs (förutom goodwill) om tillgångens återvinningsvärde beräknas överstiga det redovisade värdet. Nedskrivningen återförs endast i den mån att det ökade redovisade värdet inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts om ingen nedskrivning hade redovisats för tillgången under tidigare år.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager fastställs med användning av FIFO-metoden (först in, först ut). Varulagret består av material och tillgångar som är under produktion. Kostnaden för varulagret omfattar alla inköpskostnader samt tull- och fraktkostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset minus beräknad kostnad för sålda varor.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och när det är sannolikt att en betalning kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och dess värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. I de fall där företaget förväntar sig att en avsättning som gjorts kommer att ersättas av tredje part, till exempel inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna ersättning som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar förändringarna av koncernens likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. I det redovisade kassaflödet ingår enbart transaktioner som innebär inkommande och utgående kontantbetalningar.

Definitioner av nyckeltal

Orderingång är tecknade kundkontrakt för leverans av Echandias energilagringslösningar kvantifierade i installerad kapacitet MWh.

Soliditet: Summa eget kapital / Summa tillgångar

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterbolaget. Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Andelar i dotterbolag

Investeringar i dotterbolag värderas i moderbolaget till anskaffningsvärde minus nedskrivningsförlust. Förvärvsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillningar (i förekommande fall) ingår i det redovisade värdet.

Om det finns någon indikation på värdeminskning av andelar i dotterbolag beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om en tillgångs återvinningsvärde beräknas understiga dess redovisade värde minskas tillgångens redovisade värde till dess återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas och ingår i "Resultat från andelar i koncernföretag".

Not 3 – Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antagningar som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget och som därmed kan påverka resultat och balansräkningar i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av företagets redovisningsprinciper som har den med betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av bolagets immateriella anläggningstillgångar beräknas ett återvinningsvärde baserat på det förväntade framtida kassaflödet och en lämplig diskonteringsränta. I denna bedömning som sträcker sig ett antal år fram i tiden (t om 2028) så föreligger osäkerheter om framtida kassaflöden och den lämpliga diskonteringsräntan.

Utöver den finansiella risken, finns det, som för alla verksamheter, en långsiktig risk att målsättningar inte uppnås inom den tidsram som koncernens prognoser baseras på. Om försäljningen inte når de uppsatta målen så att de antagna kassaflödena inte inträffar i den takt som styrelse och företagsledning antagit alternativt skjuts längre fram i tiden, eller om andra antaganden som legat till grund för den nedskrivningsprövning som företagsledningen tagit fram skulle förändras på ett negativt sätt, kan detta komma att leda till att de immateriella anläggningstillgångarna kan komma att skrivas ned i en snabbare takt än planerat.

Not 4 – Medelantal anställda

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Medelantal anställda	20	21	-	-

Personalkostnader i Echandia Group AB avser styrelsearvoden

Not 5 – Balanserade utvecklingskostnader

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	8 502	3 575	-	-
Årets aktiveringar	12 781	4 927	21 283	-
Avyttringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	21 283	8 502	21 283	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 927	-1 172	-	-
Intern överlåtelse av IP	2 295	-	-	-
Omklassificering	-	-199	-	-
Årets avskrivningar	-534	-556	-166	-
Avyttringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-166	-1 927	-166	-
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-199	-	-
Omklassificering	-	199	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	21 117	6 575	21 117	-

Not 6 – Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 350	8 243	8 044	8 044
Inköp	1 246	2 108	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 596	10 350	8 044	8 044
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 861	-6 938	-7 583	-6 779
Årets avskrivningar	-970	-923	-461	-804
Avyttringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 831	-7 861	-8 044	-7 583
Redovisat värde	2 765	2 489	-	461

Not 7 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	6 781	-	6 781
Årets investeringar	-	4 817	-	4 817
Nedskrivning	-	-10 392	-	10 392
Omklassificering	-	-1 206	-	-1 206
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Redovisat värde	-	-	-	-

Under 2022 avyttrade Echandia sina bränslecellsverksamhet med Vdot Cleantech, vilket resulterade i en nedskrivning.

Not 8 – Övriga långfristiga fordringar

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 535	3 105	228	-
Nya fordringar	55	1 223	-	1 001
Återbetalning	-	-565	-	-545
Avgår kortfristig del	- 228	-228	-228	-228
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 362	3 535	-	228

Not 9 – Andelar i dotterbolag

	MODERBOLAG	
	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	87 076	46 071
Aktieägartillskott	30 801	41 005
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	117 877	87 076
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-41 005	-
Årets nedskrivningar	-76 739	-41 005
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-117 744	-41 005
Redovisat värde	133	46 071

Namn	Organisationsnummer	2023				
		Ägarandel och rösträtt	Antal aktier	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde
Echandia Marine AB	556704-1529	100%	1 333	-1 854	-39 528	133
Echandia Marine UK Limited	SC738077	100%	1	-	-33	-

Namn	Organisationsnummer	2022				
		Ägarandel och rösträtt	Antal aktier	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde
Echandia Marine AB	556704-1529	100%	1 333	6 873	-36 575	46 071
Echandia Marine UK Limited	SC738077	100%	1	-	-63	-

Not 10 – Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader för obligations- förlags- och konvertibla lån	1 303	1 033	1 303	1 033
Räntekostnader för långfristiga skulder	825	178	-	-
Övrig ränta, ej avdragsgill	37	2	-	-
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	1 067	-
Summa räntekostnader	2 165	1 213	2 370	1 033

Not 11 – Koncerninterna skulder

	MODERBOLAG	
	2023	2022
Ingående balans	6 521	-
Omklassificering	-	-15 875
Tillskott	29 973	22 396
Nedskriven skuld	-	-
Utgående balans	36 494	6 521

Not 12 – Långfristiga skulder

	KONCERN	
	2023	2022
År 1	2 167	667
År 2	2 000	2 000
År 3	2 000	2 000
År 4	2 000	2 000
År 5	1 500	2 000
Framåt	-	1 333
Summa skulder	9 667	10 000
Analyserade som:		
Långfristiga	7 500	9 333
Kortfristiga	2 167	667
Summa skulder	9 667	10 000

Not 13 – Avsättningar

	KONCERN	
	2023	2022
Garantiriskreserv		
Ingående balans	709	384
Ianspråktagna belopp	-776	-541
Tillkommande avsättningar	722	866
Utgående balans	655	709

Garantireservation görs vid slutleverans av installerade ESS-installationer. Reservationen uppgår till 2,5 procent av systemets materialkostnad.

Not 14 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

STÄLLDA SÄKERHETER	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Panträtt i lös egendom	15 000	7 500	7 500	-
Bankgaranti	3 147	3 091	-	-
Eventualförpliktelse till förmån för dotterbolag	-	-	10 000	15 000
Utgående balans	18 147	10 591	17 500	15 000

Moderbolaget Echandia Group AB har ställt ut en kapitaltäckningsgaranti till det helägda dotterbolaget Echandia Marine AB enligt vilken bolaget skall tillse att Echandia Marine AB:s egna kapital beräknat enligt reglerna för upprättande av kontrollbalansräkning (Aktiebolagslagen 25 kap 14§) vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet. Kapitaltäckningsgarantin är giltig till och med 2025-01-01.

Not 15 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Sedan årsskiftet har Echandia tecknat ordrar med kunder till ett totalt värde av 16,6 MEUR. En av dessa ordrar gäller batterisystem till produktoljetankers, med leveranser planerade för 2024 och 2025. Vi har också ingått två kontrakt för batterisystem till ombyggnationer för elektrisk propulsion av två RoPax-färjor, med leverans planerad till 2025. Utöver detta har vi mottagit en tilläggsbeställning på ett befintligt kontrakt.

Utvecklingen av ERS 3.0 är nu avslutad, och vi har fått typgodkännande i DNV- och Bureau Veritas. Den immateriella tillgången har därmed tagits i bruk och avskrivning påbörjas från maj 2024. Under 2024 har vi levererat flera system, där den största pågående leveransen är till Cemre. Utöver detta har vi levererat system till flera andra kunder.

Vår satsning på den amerikanska marknaden under fjolåret har börjat ge resultat, och vi ser nu flera intressanta möjligheter i USA med planerade kontrakt under 2024. För att stärka vår position har vi under 2024 etablerat ett bolag i USA och planerar att inleda lokal produktion, vilket är nödvändigt för att kunna verka på denna växande marknad.

Bolaget har under 2023 ingått investeringsavtal genom konvertibla lån om totalt 31,8 MKr. Under första halvåret 2024 har tilläggsfinansiering via ytterligare konvertibellån med tvingande konvertering säkrats. Sammantaget har detta tillfört bolaget 70,8 MKr i eget kapital och 37,5 MKr i likviditet. Ytterligare 11,7 MKr är säkrat men ännu ej inbetalt

Bolaget upprättade per 2023-12-31 en kontrollbalansräkning, och vid kontrollstämma 2024-06-07 framlades en ny kontrollbalansräkning per 2024-04-30, och stämman kunde konstatera att det egna kapitalet var återställt.

Stockholm enligt dag för elektronisk signering

BJÖRN GUNNERHOLM
STYRELSEORDFÖRANDE

JAN ERIK DANTOFT
STYRELSELEDAMOT

LARS BERGKVIST
STYRELSELEDAMOT

MAGNUS ERIKSSON
STYRELSELEDAMOT

JOHAN RANSTAM
STYRELSELEDAMOT

FREDRIK HELLSTRÖM
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt dag för elektronisk signering

GRANT THORNTON SWEDEN AB

ANNIE SANDE
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Echandia Group AB

Org.nr. 556939 - 0320

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Echandia Group AB för år 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14 - 33 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på texten i förvaltningsberättelsen under avsnittet Finansiering, likviditet och kapitalbehov där det framgår att bolaget inte har tillräckligt med rörelsekapital för att finansiera verksamheten under 2024, och att styrelsen arbetar aktivt med lösa kapitalbehovet. Om utfallet av detta inte blir som förväntat finns det en väsentlig osäkerhet om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi vill även fästa uppmärksamheten på texten i avsnittet Värdering av immateriella anläggningstillgångar där det framgår att det finns en risk att om bolagets målsättningar inte uppnås inom den tidsram som planerats så kan det leda till att de immateriella tillgångarna kan komma att skrivas ner i en snabbare takt, eller helt. Bolagets anläggningstillgångar per 31 december 2023 var 21 250 tkr eller 65% av balansomslutningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 13. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att lösa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Echandia Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland

annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Annie Sande
Auktoriserad revisor



KARLBERGS STRAND 4L
SE-171 73 SOLNA
SWEDEN
INFO@ECHANDIA.SE
WWW.ECHANDIA.SE